



LEGAL COMPLIANCE

## Eine weiße Weste haben

Die ständig wachsende Zahl immer neuer Gesetze, Normen und Verordnungen stellt die Verantwortlichen in den Krankenhäusern vor eine große Herausforderung. Wie kann eine Gesundheitseinrichtung sicherstellen, dass sie alle relevanten Normen, Vorschriften und Gesetze kennt und die daraus resultierenden Verpflichtungen einhält?

**D**ieser für alle Krankenhäuser zentralen Fragestellung ging Beta Vincetic in ihrer Masterthesis nach, am Beispiel der ISO 50001. Diese Norm fordert von Unternehmen die Einführung einer Systematik, wodurch die Einhaltung der Rechtsvorschriften rund um das Thema Energie jederzeit überprüft werden kann. Wie Krankenhäuser dabei vorgehen, bleibt ihnen ebenso selbst überlassen wie die Recherche der einschlägigen rechtlichen Vorgaben und daraus resultierender Fristen und Pflichten. Vincetic erarbeitete anhand zahlreicher Best Practice Beispiele und einer umfassenden Literaturrecherche eine Methodik für das Rechtsmanagement des Energiemanagements.

### Rechtsmanagement ist Chefsache

In ihrer Arbeit untersuchte sie sowohl eine interne als auch eine externe Lösung. Aufgrund fehlender Vorgaben lässt sich das Rechtsmanagement in Gesundheitseinrichtungen am besten anhand konkreter Projekte etablieren, bei Vincetic war es die Umsetzung der ISO 50001. Ob in Eigenregie durchgeführt oder an Externe vergeben: „Rechtsmanagement ist Chefsache. Es funktioniert nur, wenn es in der obersten Führungsebene gelebt und ganz klar nach unten kommuniziert wird. Funktionen und Verantwortlichkeiten müssen eindeutig festgelegt werden. Teilverantwortungen und Aufgaben können an die betroffenen Bereiche delegiert werden, jedoch

### Das Energieeffizienzgesetz

Am 1. Januar 2015 trat das Österreichische Bundes-Energieeffizienzgesetz in Kraft. Mit klaren Zielen bis zum Jahr 2020 möchte es den Energieverbrauch senken, den Anteil erneuerbarer Energien am Energiemix erhöhen und eine Reduktion der Treibhausgasemissionen erzielen. Unternehmen sind durch das Gesetz gezwungen neue Methoden, Werkzeuge und Prozesse einzuführen. Nach Paragraph 9 Punkt 3 können mittlere Unternehmen und große Unternehmen entweder ein Energiemanagementsystem (ISO 50001) einführen oder alle vier Jahre ein externes Energieaudit (EN 16247) durchführen lassen.

nicht die Gesamtverantwortung. Das Top-Management muss die Ressourcen zur Verfügung stellen, die für die Erfüllung der Rechtsvorschriften notwendig sind. Um bei der Umsetzung die Mitarbeiter an Bord zu haben, ist es wichtig, einen Changemanagement Prozess zu planen und konsequent umzusetzen. Klare und leicht verständlich formulierte Ziele, Motivation und Begeisterung sowie die Förderung der Mitarbeiter sind wesentliche Aufgaben der Geschäftsführung. Eine große Rolle spielen dabei natürlich auch das Thema Fortbildung“, betont Vincetic. Sie kommt in ihrer Arbeit zu dem Ergebnis: „Die Implementierung eines Rechtsmanagementsystems ist ein großer Aufwand. Stellt man sich dieser Herausforderung, wird jedoch

### Herzlichen Glückwunsch!

Die Masterthesis von Beta Vincetic zum Thema „Aufbau eines Rechtsmanagements einer Gesundheitseinrichtung zur Erfüllung der Anforderungen der ISO 50001“ ist die beste des aktuellen Universitätslehrgangs Management für Technik im Gesundheitswesen. Der ÖVKT gratuliert Frau Vincetic sehr herzlich zu diesem Erfolg. Markus Zach erzielte mit seiner Arbeit „Risikofaktor stagnierendes Wasser“ das zweitbeste Ergebnis. Eine Machbarkeitsstudie zur strategischen technischen Betriebsführung mit hoher Verfügbarkeit und Budgetsicherheit – dargelegt am Beispiel des Landeskrankenhauses Universitätsklinikum Graz von Manfred Stangl landete auf Platz drei. Herrn Zach, Herrn Stangl wie auch allen anderen Absolventen ebenfalls herzlichen Glückwunsch zum bestandenen Master und zu den interessanten Arbeiten! Die Masterthesen finden Sie in der Wissensdatenbank Technik im Gesundheitswesen [www.wtig.org](http://www.wtig.org) im Bereich Masterthesen.

nachträglich Ordnung in die täglichen Prozesse gebracht und eine effiziente Einhaltung der Gesetze und Normen gewährleistet.“ Nachdem sie sich umfassend mit der Materie beschäftigt hat, rät sie Krankenhäusern, diese Aufgabe in Eigenregie in Angriff zu nehmen. Das Know-how bleibt so im Haus und der Wert des Unternehmens wird gesteigert. ■

Maria Thalmayr

### Mehr Infos

 [www.wtig.org](http://www.wtig.org)

Hier finden Sie die Masterthese von Beta Vincetic in der Rubrik Masterthesen.

V.i.S.d.P. für den ÖVKT  
Martin Krammer, Präsident:  
[office@oevkt.at](mailto:office@oevkt.at)